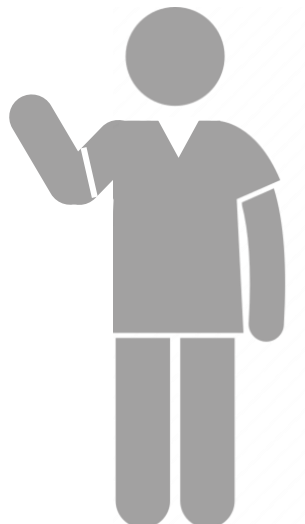


„Wenn das Richtige nicht mehr möglich erscheint“ – Orientierung und Hilfestellung durch die Ethikkommission für Berufe in der Pflege, Niedersachsen

3. Pflegeethik-Kongress

Ethik in der Pflege: Verantwortung – Haltung – Dialog

Lutz Schütze, Göttingen



Gliederung

Pflegealltag...

Ethikberatung...

Ethikkommission für Berufe in der Pflege, Niedersachsen...

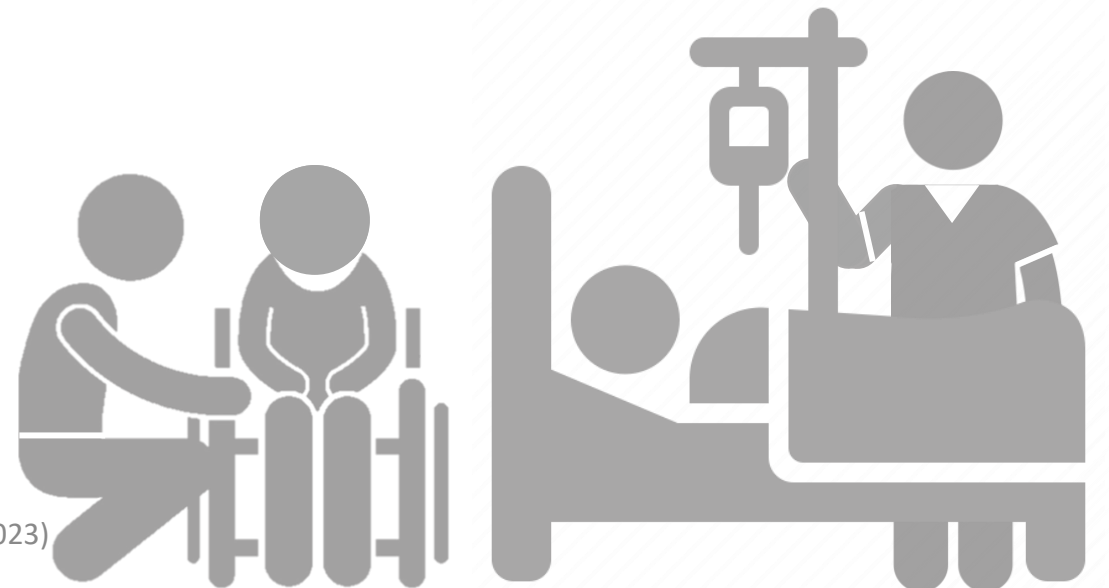


Pflegealltag...



Pflegealltag

Arbeiten an der Abbruchkante des normalen Lebens



Pflegealltag

Arbeiten an der Abbruchkante des normalen Lebens

Stellvertretende Krisenbewältigung

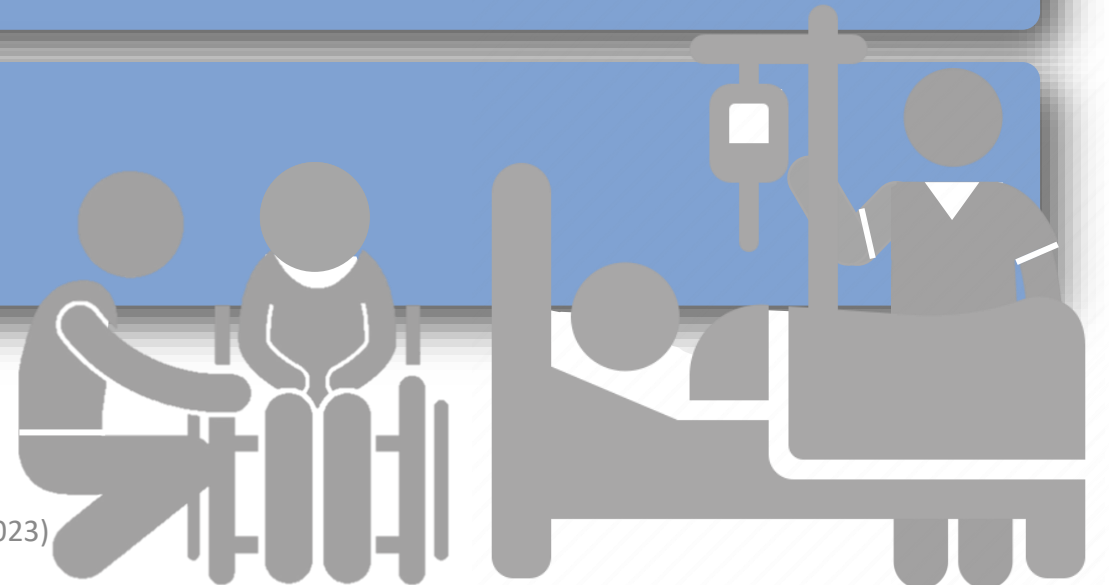


Pflegealltag

Arbeiten an der Abbruchkante des normalen Lebens

Stellvertretende Krisenbewältigung

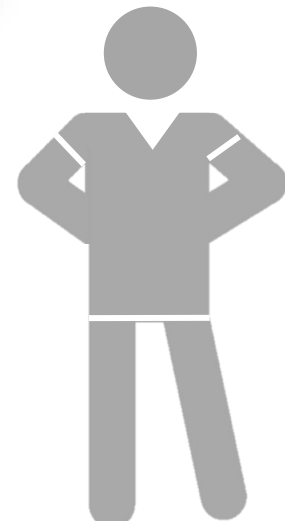
Beziehungs-, Berührungsberufe



Pflegefachperson – Sandwich-Position



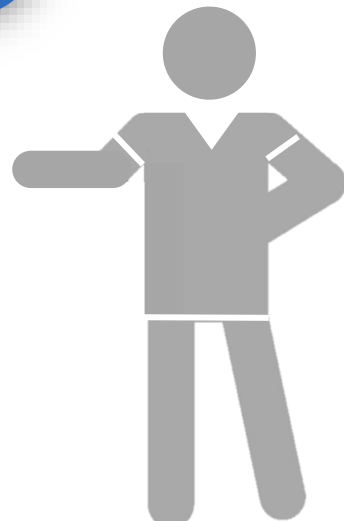
Pflegefachperson





Pflegefachperson

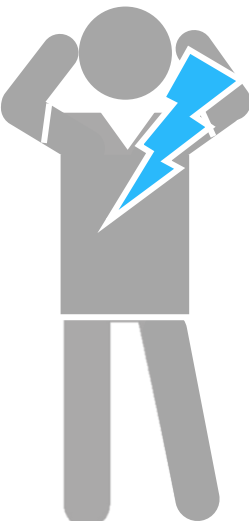
Anspruch



Bedingung

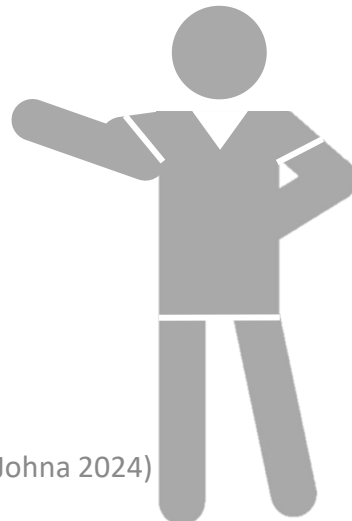
Pflegefachperson

Anspruch

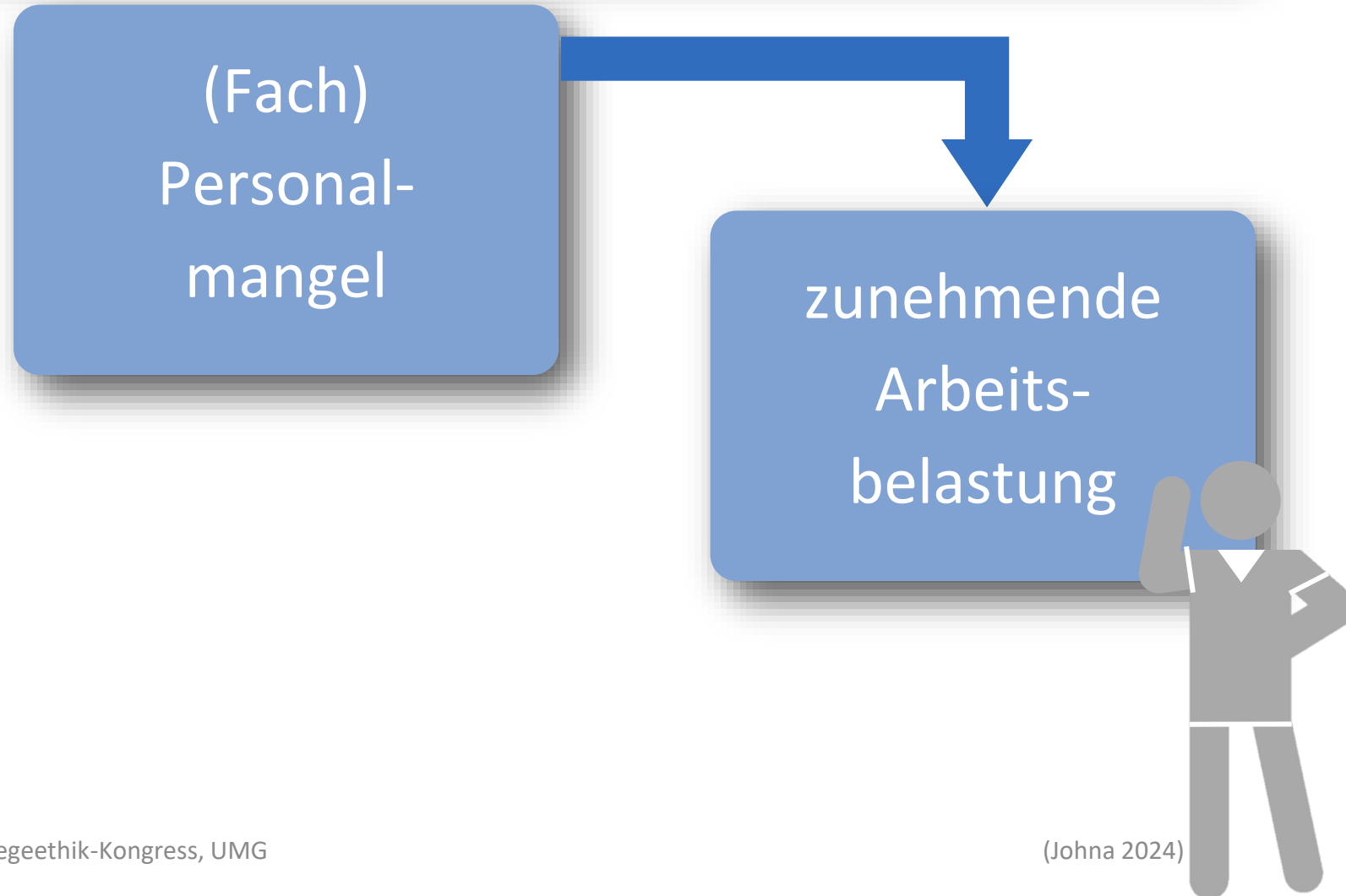


Negativspirale

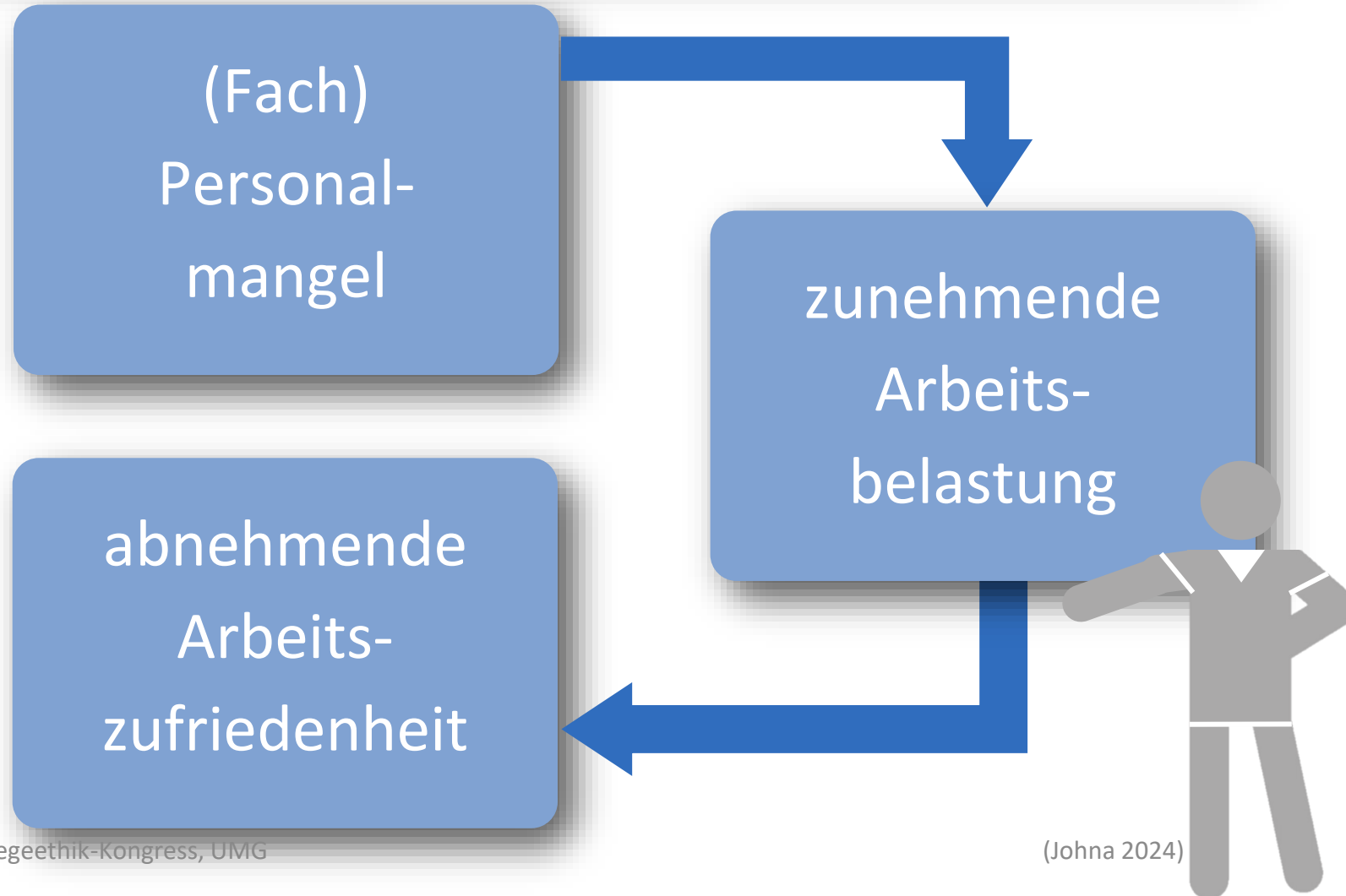
(Fach)
Personal-
mangel



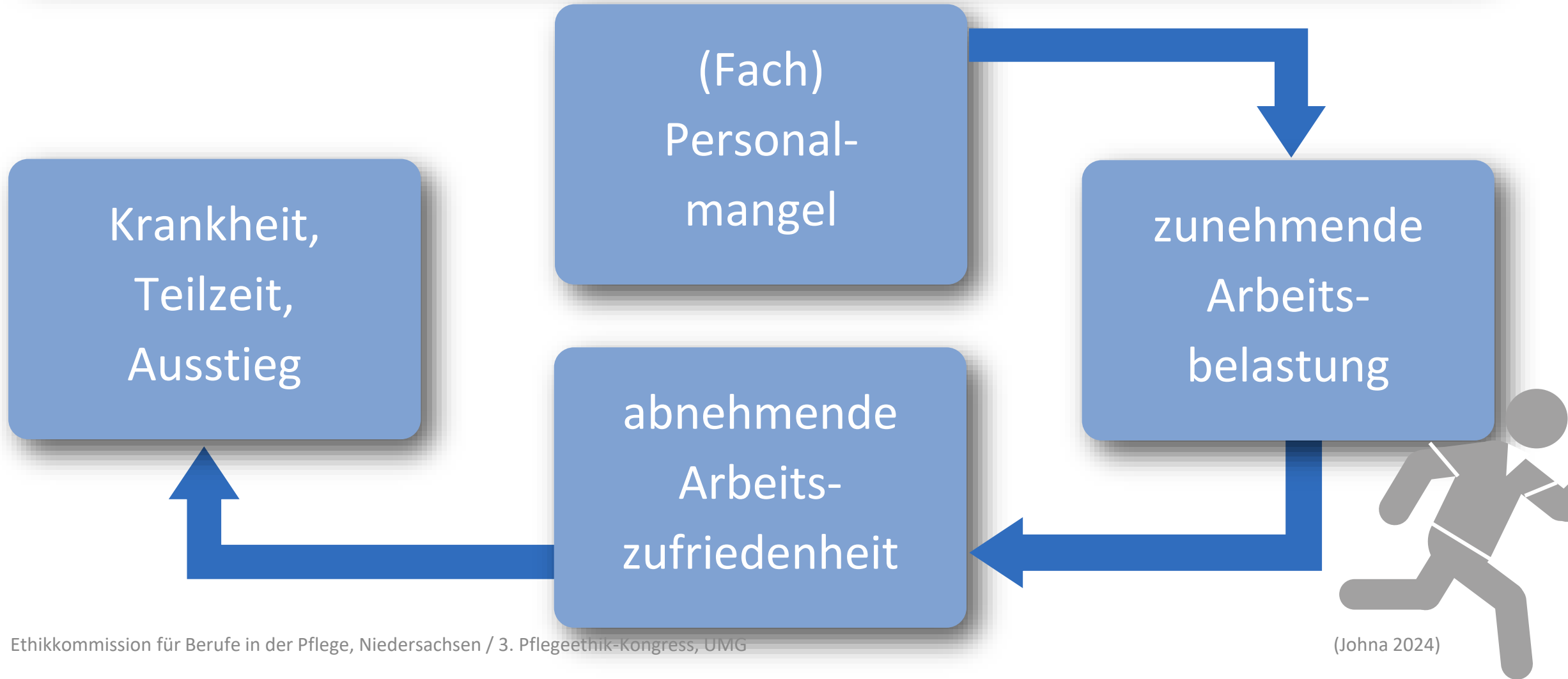
Negativspirale



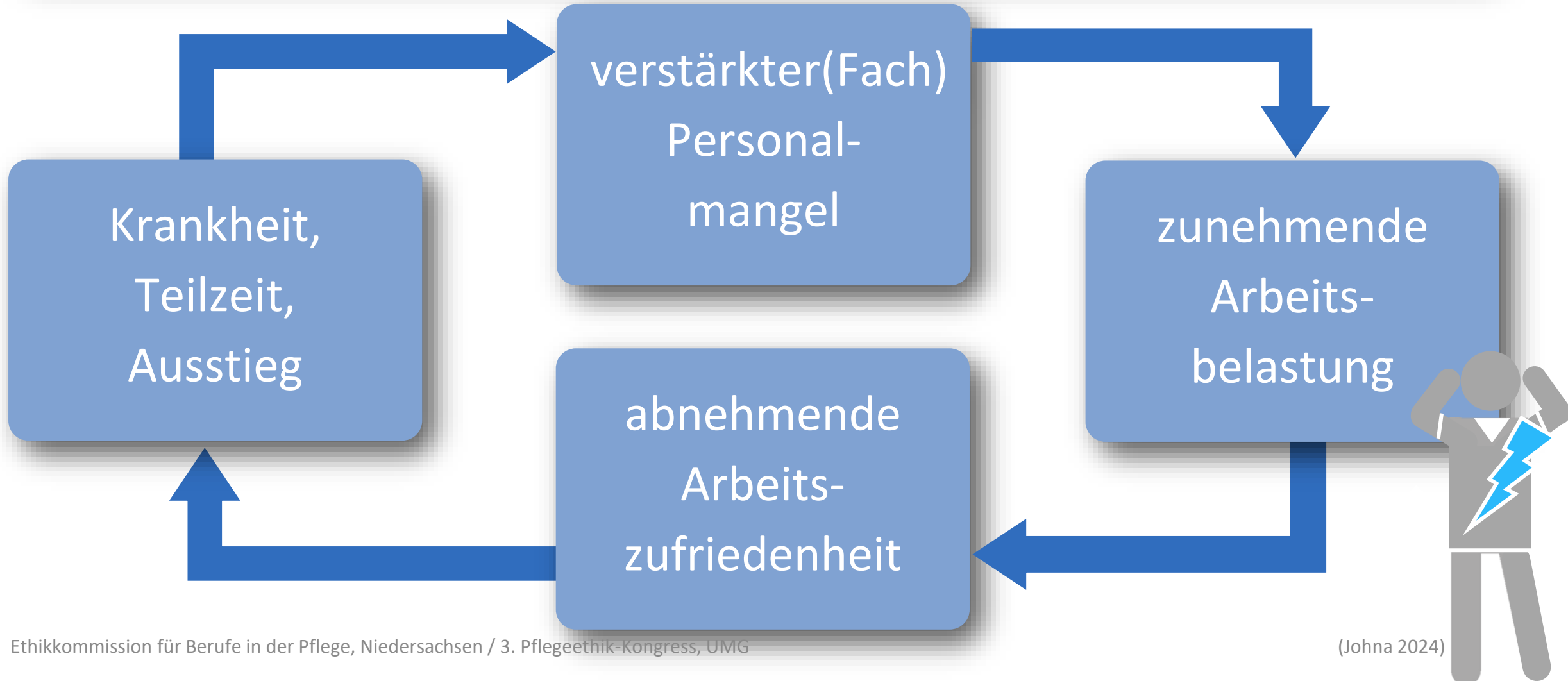
Negativspirale



Negativspirale



Negativspirale

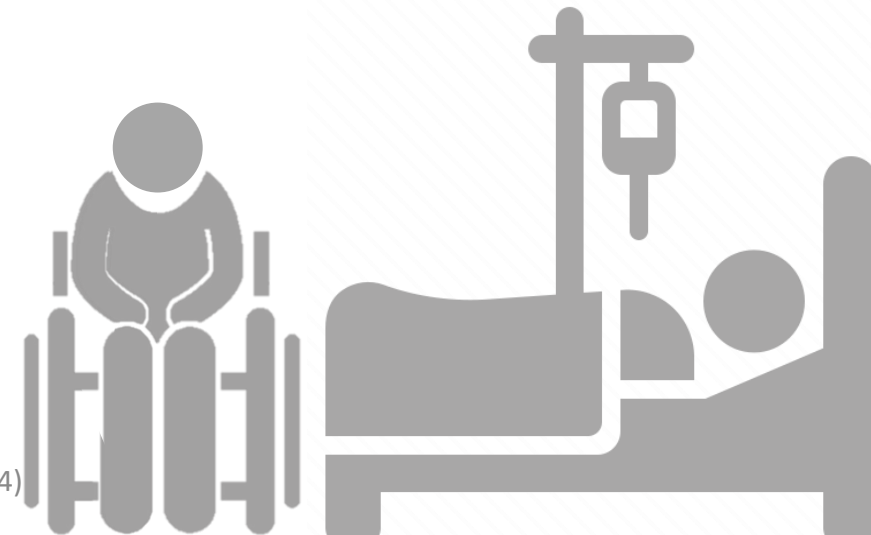


missed nursing care...



missed nursing care

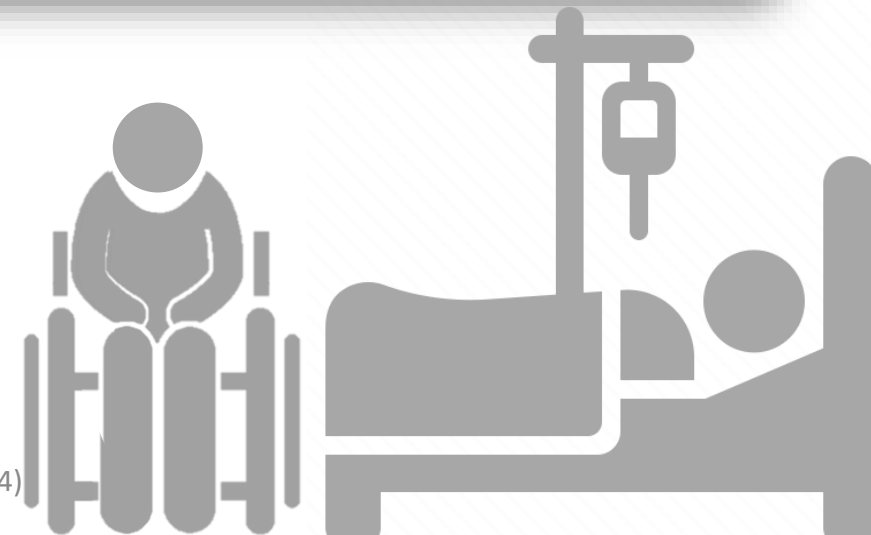
nicht-/unvollständige Erbringung notwendiger Pflegemaßnahmen



missed nursing care

nicht-/unvollständige Erbringung notwendiger Pflegemaßnahmen

90 % Pflegefachpersonen, Alltag in allen Versorgungsbereichen



missed nursing care

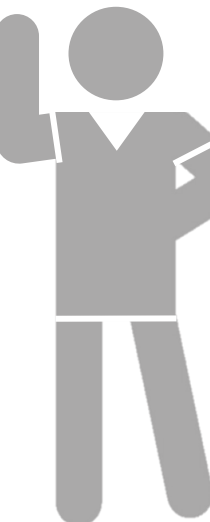
nicht-/unvollständige Erbringung notwendiger Pflegemaßnahmen

90 % Pflegefachpersonen, Alltag in allen Versorgungsbereichen

Priorität Sicherheit – Qualitätseinbußen

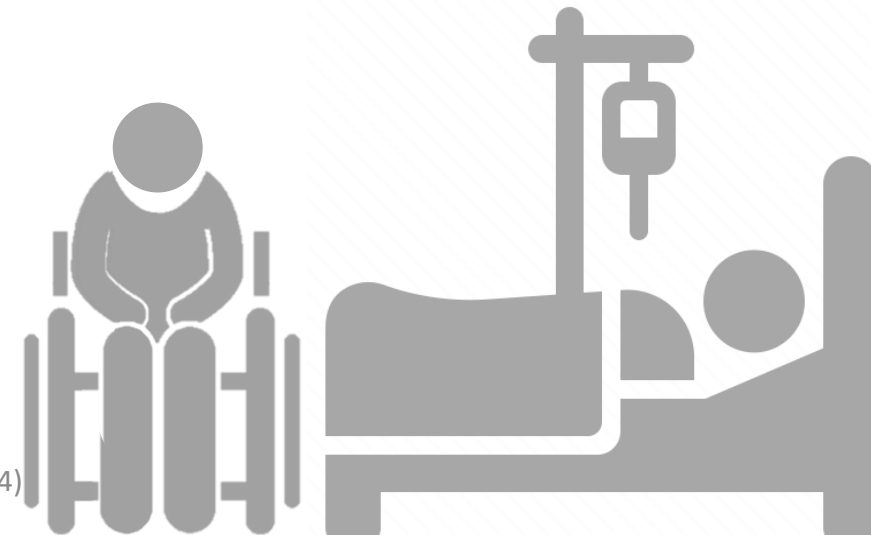


Implizite Rationierung...



Implizite Rationierung

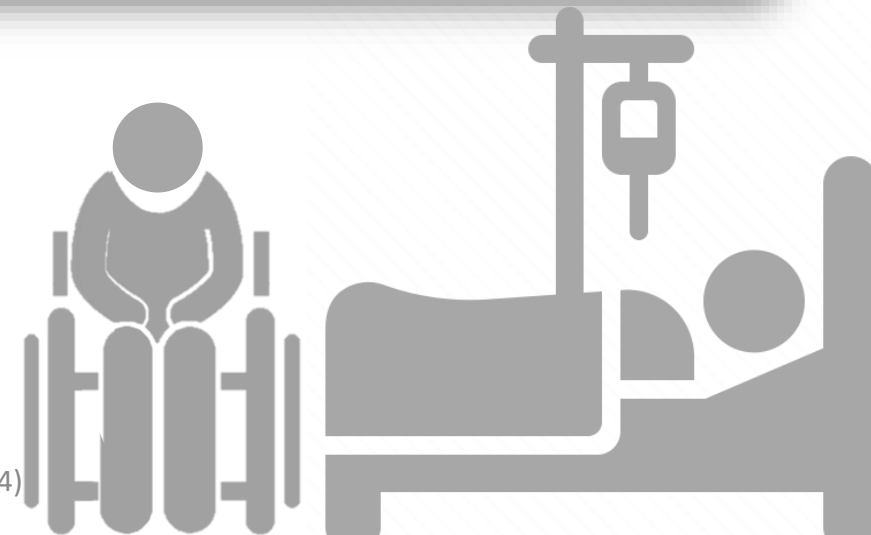
(Nicht-)Zuteilung erfolgt ohne zentrale Vorgaben



Implizite Rationierung

(Nicht-)Zuteilung erfolgt ohne zentrale Vorgaben

Verteilungsentscheidungen individuell auf Mikroebene



Implizite Rationierung

(Nicht-)Zuteilung erfolgt ohne zentrale Vorgaben

Verteilungsentscheidungen individuell auf Mikroebene

Flexibilität vs. Verteilungsungerechtigkeit



Moralische Unsicherheit...



Moralische Unsicherheit

Situation erfordert (unter Bedingungen) ein moralisches Urteil

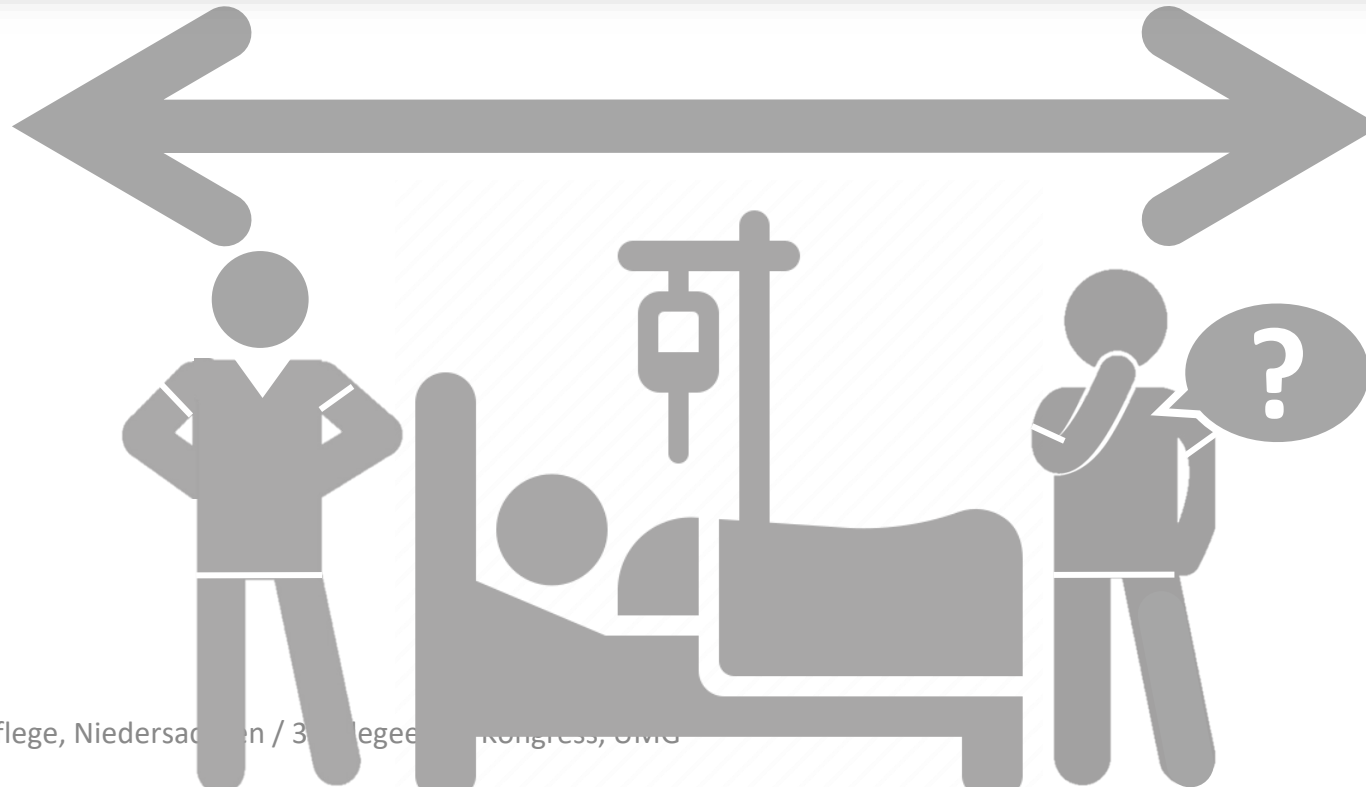


Moralische Unsicherheit

Situation erfordert (unter Bedingungen) ein moralisches Urteil

falsch

falsch



Moralische Unsicherheit



Situation erfordert (unter Bedingungen) ein moralisches Urteil

Dilemma



Moralische Unsicherheit



Frustration

Zerrissenheit

Traurigkeit

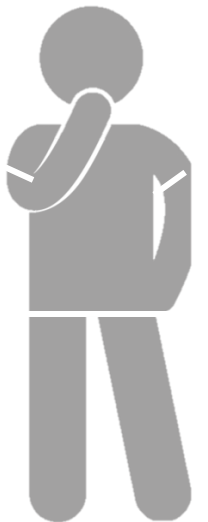
Bedauern

Ärger

Schuld

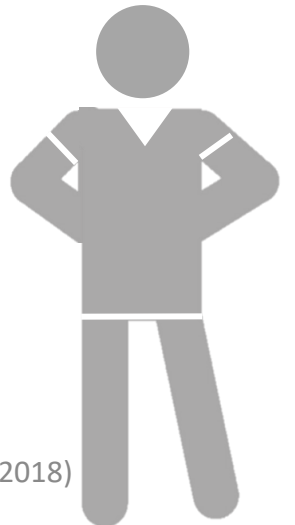


Moralischer Stress...



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

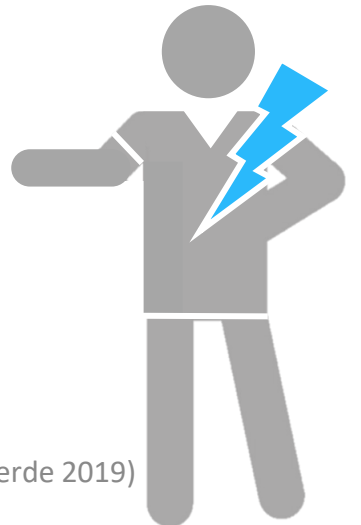


1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen

3

moralischer Stress, Belastung / Konflikt



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen

3

moralischer Stress, Belastung / Konflikt

Lösung



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen

3

moralischer Stress, Belastung / Konflikt

Lösung

kämpfen



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen

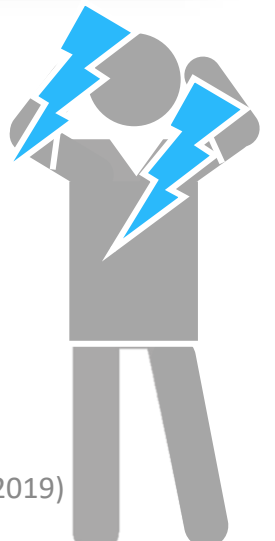
3

moralischer Stress, Belastung / Konflikt

Lösung

kämpfen

sich fügen



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen

3

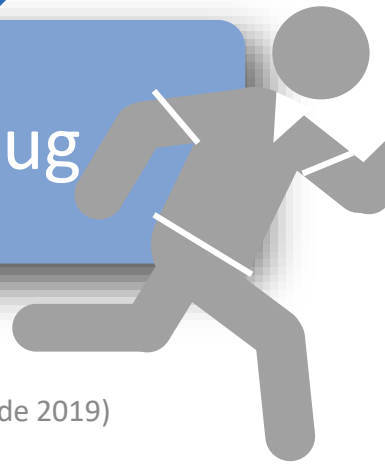
moralischer Stress, Belastung / Konflikt

Lösung

kämpfen

sich fügen

Rückzug



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen

3

moralischer Stress, Belastung / Konflikt

4

moralischer Stress, aufstauend, nicht bearbeitet



1

moralisches Wohlfühlen, moralische Integrität

2

moralische Last, moralisches Unbehagen

3

moralischer Stress, Belastung / Konflikt

4

moralischer Stress, aufstauend, nicht bearbeitet

5

moralische Verletztheit



Ethikberatung...



Ethikberatung

Gemeinsame Entscheidungsfindung, Entlastung, Kompetenzerwerb



Ethikberatung

Institutionalisiertes, interprofessionelles Beratungsangebot



Ethikberatung

klinisch



Ethikberatung

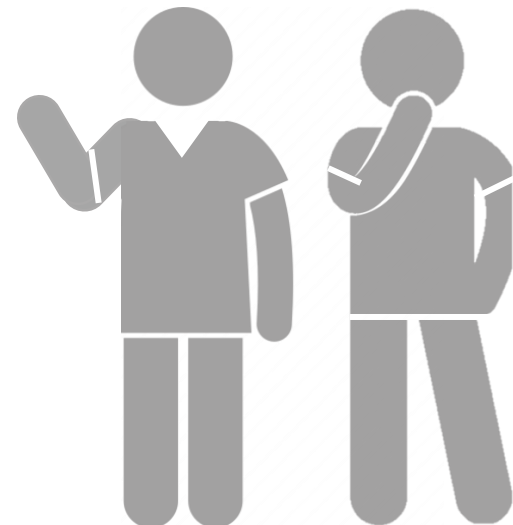


klinisch

außerklinisch



Habe ich Zugang zu Ethikberatung...



Ethikberatung



Zugang oftmals nur begrenzt



Ethikberatung



Zugang oftmals nur begrenzt

Niedersachsen = 54 % KH 51 % Psych 0 % MRVZ ^(Stand 2022)



Ethikberatung



Zugang oftmals nur begrenzt

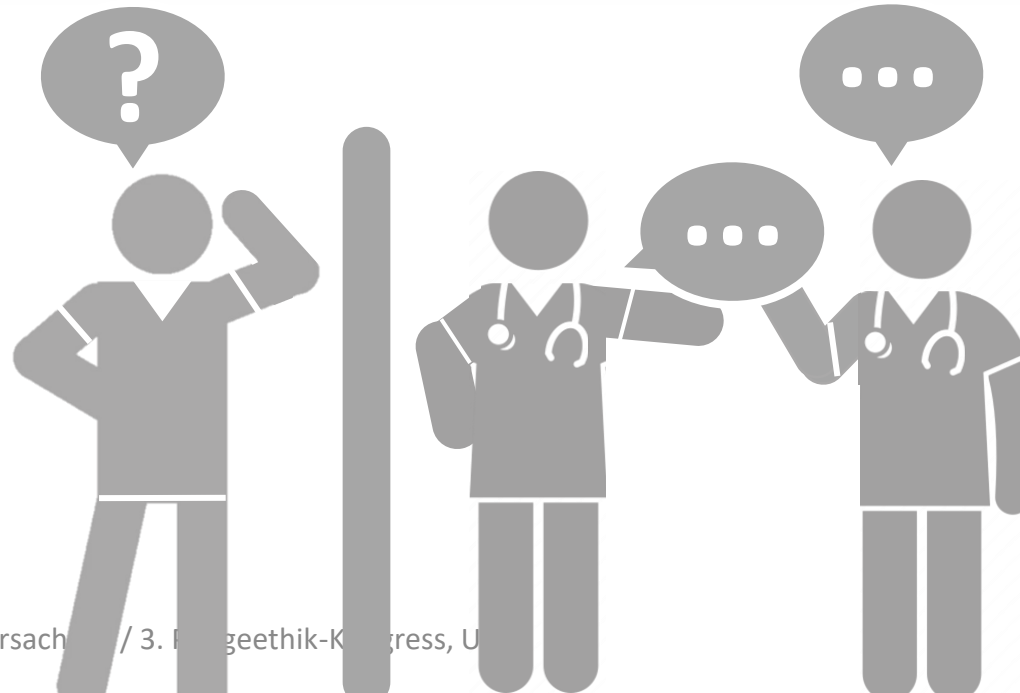
Niedersachsen = 54 % KH 51 % Psych 0 % MRVZ ^(Stand 2022)

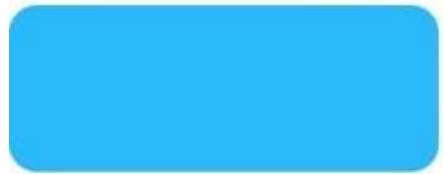
Niedersachsen = 338.349 amb. Pflegebedürftige/6 amb. Strukturen

Ethikberatung



Selten pflegerische Themen





Ethikkommission für Berufe in der Pflege Niedersachsen



Aufgaben der Ethikkommission...



Aufgaben der Ethikkommission

Beratung beruflich Pflegender / Organisationen



Aufgaben der Ethikkommission

Beratung beruflich Pflegender / Organisationen

Empfehlungen zu ethischen Themen



Beratungen

niedrigschwelliger Zugang



Beratungen

niedrigschwelliger Zugang

Beispiele Anfragen / Antworten anonym online einsehbar



Beratungen

niedrigschwelliger Zugang

Beispiele Anfragen / Antworten anonym online einsehbar

Keine Fallberatung, keine forschungsethische Begutachtung



Empfehlungen



**Verdeckte Rationierung in der Pflege:
Ursachen und Konsequenzen von
unerledigten Pflegeleistungen**

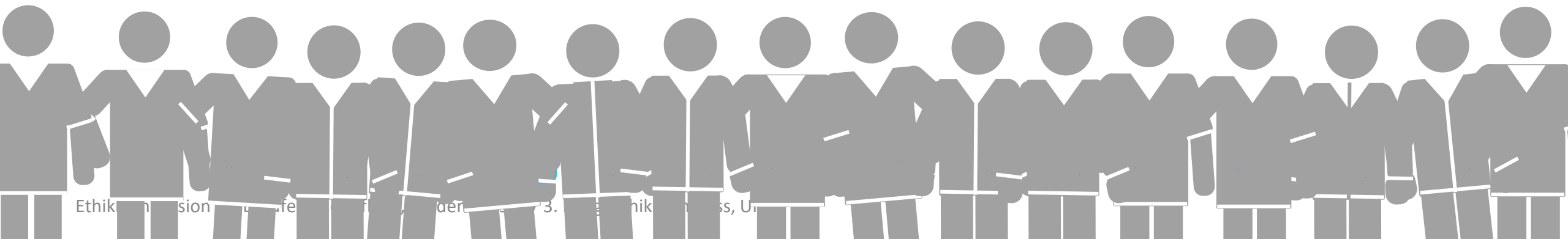
Ethische Reflexion und Empfehlungen



(PEK 2025)

Mitglieder

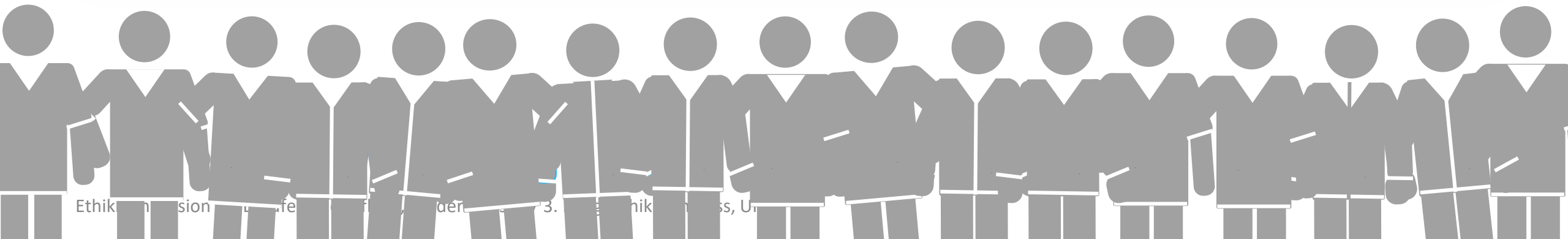
17 ehrenamtliche, unabhängige Mitglieder



Mitglieder

17 ehrenamtliche, unabhängige Mitglieder

Pflegepraxis, Pflegewissenschaft, Gesundheitsökonomie, Recht, Theologie, Menschen mit Pflegebedarf, Philosophie





Ethikkommission
für Berufe in der Pflege
Münster



Ethikkommission
für Berufe in der Pflege
Niedersachsen

Ethik in der Pflege -
prägt die Haltung und
stärkt die Verantwortung

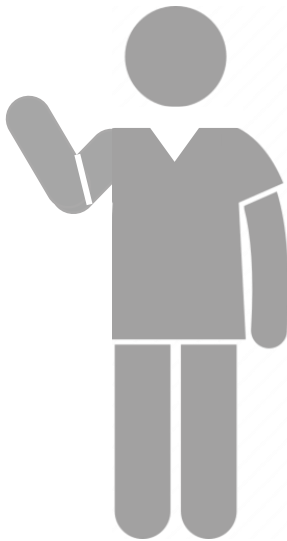


Ethikkommission
für Berufe in der Pflege

23.05.2025 • 10. Sitzung

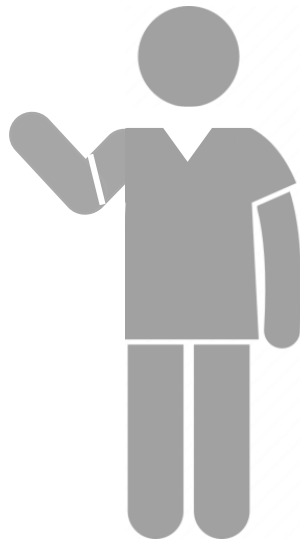
Ethikkommission
für Berufe in der Pflege
Niedersachsen

Zuerst leiden die Professionellen...



Zuerst leiden die Professionellen...

dann lassen sie leiden...



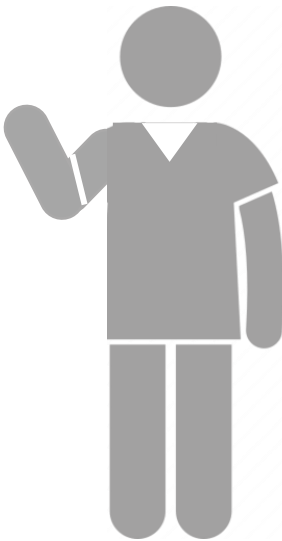
Zuerst leiden die Professionellen...

dann lassen sie leiden...

und das kann niemand wollen.



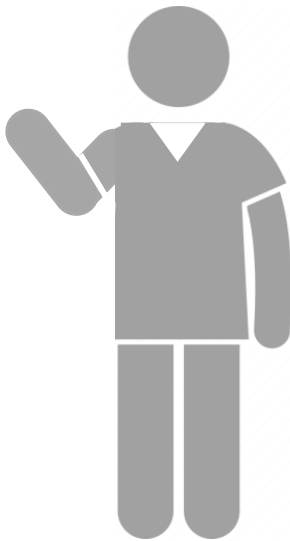
Mitnehmen...



Mitnehmen



Werte können belasten – Moral Distress (an)erkennen



Mitnehmen



Werte können belasten – Moral Distress (an)erkennen

Person, Team, Institution stärken



Mitnehmen



Werte können belasten – Moral Distress (an)erkennen

Person, Team, Institution stärken

Ethikberatung (weiter)entwickeln – auch außerklinisch



Literatur

AEM, Akademie für Ethik in der Medizin (2023): Standards für Ethikberatung im Gesundheitswesen. In: Eth.Med, 35, 313–324.

PEK, Ethikkommission für Berufe in der Pflege Niedersachsen (2025): Verdeckte Rationierung in der Pflege: Ursachen und Konsequenzen von unerledigten Pflegeleistungen. Ethische Reflexion und Empfehlungen. Göttingen: PEK.

Johan, S. (2024): Medizinischer Fachkräftemangel als strukturelles Problem. In: Innere Medizin 65, 857–864

Mayer, P., Hübsch, C., Spirig, R., Kleinknecht-Dolf, M. (2024): Erleben von Pflegefachpersonen in Bezug auf durchgeführte und versäumte Pflege. In: Pflege 37(4), 205–213.

Monteverde, S (2019): Komplexität, Komplizität und moralischer Stress in der Pflege. In: Ethik in der Medizin, 31, 345–360.

Morley G., Bena J.F., Morrison S.L., Albert N.M. (2023): Sub-categories of moral distress among nurses: a descriptive longitudinal study. In: Nurs Ethics, 30(6), 885–903.

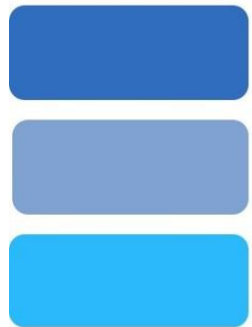
Riedel, A.; Lehmeyer, S., Goldbach, M. (2023): Moralische Belastung von Pflegefachpersonen. Hintergründe – Interventionen – Strategien. Wiesbaden. Berlin, Heidelberg: Springer.

Schütze, L. (2026): Wenn das Richtige nicht mehr möglich ist – Moral Distress in der beruflichen Pflege. In: Kemper, C., Mayerhofer, B. (Hg.) (2026): Ethische Impulse für die Gesundheitsversorgung. Bremen: Apollon University Press, 135–145.

Wetreck, R. (2020): Am Bett ist alles anders – Perspektiven professioneller Pflegeethik. Münster: LIT.



Danke! für Ihr Interesse



Ethikkommission
für Berufe in der Pflege
Niedersachsen

